

経営生命

皆様方と私達を結ぶ情報の定期便

2025 年新年号

生

生命と心体偏向

人間生命とは、通常誕生時、生き活きと呼吸し、酸素と有機物を水と二酸化酸素に分解し、エネルギーを取り出す
が、時の経過により、心体偏向を起こすことが多い。

経営生命とは、通常誕生時、生き活きと呼吸し、純資産、負債、収益を資産、費用に分解し、エネルギーを取り出
すが、時の経過により、心体偏向を起こすことが多い。

経営生命は、法令を強制的に遵守、立法趣旨を踏まえ解釈し、書いていない故の誤った解釈は不可である。倫理は
自主的遵守を要す。

経営生命は、経営状態を経営情報と捉え、測定結果を経営素材として、企画書面等で、情報伝達し、危機好機（複
式発生）の有益情報とする。

また、経営生命は、有限の生命、利他の精神、経営の危機好機を一人称で認識する時、適切行動が為され、心体偏
向を克服する。

経

経済

経済とは、情報、金、人、物、に付加価値を加える取
引活動を調整するシステムと言える。

政府と企業と、家計が各々の役割を果たす。

生産性を高め、人々をより幸せにするためのシステ
ムであり、付加価値を高めるため、日々選択し、調整す
る。

近年、このシステムは、すべて管理によって運営さ
れることなく、支援によって運営される高度なシステ
ムへとパラダイムがシフトしてきている。

営

経営

経営理念を明確にする

常に情報、金、人、物の経営資源を経営理念の実現
のため、責任者を決め、適切に配置・厳重保管する

存在理念を明確にする

常に経営が何のために存在するのかを心して働く

行動理念を明確にする

経営理念・存在理念の実現のため、全ての行動に期
限を定め、責任者を定め、具体的な行動に落とし込み
達成と報酬を連動させる

命

生命と時間

生命

経営者は生命（時間）と交換に報酬をいただく

時間

労働者は時間（生命）と交換に報酬をいただく

経営者の多くは生命（時間）に焦点を当て生命と交換に報酬をいただくことに不満はない

労働者の多くは時間（生命）に焦点を当て時間と交換に報酬をいただくことに不満はない

ただ、この世に時間は実在せず、人が原器同様に 60 分は 1 時間と定めて、行動しているにすぎないと知ろう。

経営者と労働者は焦点の当て方に差があるに過ぎない。量（作業）より質（知識）へのパラダイムシフトを起こし、
生産効率を高めた上で、労働時間を短くする努力が必要とされる。

Light

The Path to Feed-Forward Investment

The natural disaster in Hokuriku, the fiery plane crash, the decoupling of a shinkansen; such unforeseeable problems have become widespread in Japan, and indeed the world. Many of these problems seem to arise due to a lack of investment based on feed-forward thinking. In the end, the shortfall of investment based on feed-forward thinking probably incurs a far, far greater financial outlay in dealing with the issue after it has occurred. On top of this, post-problem expenditure necessitates urgency and is life-critical. It may even interfere with the state's obligation to strive to maintain a minimum healthy and cultural standard of living.

Sky

An Era Beyond Past Data

The path of this year's typhoons may indicate that for the Japan Meteorological Agency an age has arrived when historical data is no longer useful. The westerly winds appear to be moving northwards, but they are following a path that has never been seen before. Even if this year is not particularly unusual, it seems that the path of typhoons in recent years has never been seen before.

Wind

A Society Without Rules

Sports have rules. By adhering to them, a fair battle can take place to decide victory or defeat. You cannot compete by bringing the rules of kickboxing to someone who thinks they are doing judo. Competition can only take place once mutually agreed rules are set and abided by.

Life

Awareness and Action

When awareness changes, behaviour changes. When behaviour changes, awareness changes. This is reminiscent of the multiple occurrences of crises and opportunities in management; they occur simultaneously, and it cannot be said which came first. Management crises are rarely recognised as management opportunities. Similarly, management opportunities are rarely recognised as management crises. For example, a person may become aware of the need to tidy up their room. Usually, at that moment, they take the action of tidying up. The action and the thought are simultaneous.