

視線のその先

皆様方と私達を結ぶ誌面の定期便

2024年秋号

光

フィードフォワード投資への道

北陸の天災、航空機の衝突炎上、新幹線の走行中の連結解除等々、その解決に先の見えない問題が、日本いや世界に蔓延している。これらの問題の多くは、フィードフォワード思考に基づくあらゆる投資の不足の様に思えてならない。フィードフォワード思考に基づくあらゆる投資の不足は、問題が発生した事後に支出されると、事前の投資金額のおそらく数十倍の金額になるのではなかろうか。その上に、事後の支出は極度の緊急性を要し、人命を左右する。さらに、健康で文化的な最低限度の生活を維持しようとする国家の努力義務を阻害する恐れさえある。

防災省の設置の必要性が議論されているが、北陸の皆様の度重なる御苦難の報に接し、名称はともかく、その実質機能の発揮が待たれる。神戸の震災の時にも、日本の高速道路は倒壊するはずがないと信じていたが、脆くも倒壊した事実が存在する。自然の脅威は人知を遥かに超えている。今、阪神高速の松原線で数年に渡り、通行を遮断して、橋梁を交換している工事は、正にフィードフォワード思考に基づく投資の典型であろう。一刻も早く、フィードフォワード思考に基づく投資が待たれる。

空

過去のデータが参考にならない時代

今年の台風の進路は、気象庁も過去のデータが参考にならない時代になったことを示しているのではなかろうか。偏西風が北上している模様だが、今まで見たことの無い進路を辿っている。今年ほど異常がないにしても、近年の台風の進路がかつて進路を辿っているように思える。海流も異常で、漁業にも大きな変化を与えているようだ。経営も同じで、過去のデータを参考にした経営も困難になってきているようだ。全ての事象に、過去のデータが参考にならない。全てをフレッシュスタートさせる必要があろう。

風

ルールの存在しない社会

スポーツにもルールがある。それを守ることによって、勝敗を争える。柔道をしていると思っている人のところに、キックボクシングのルールを持ち込んで争えない。皆でルールを決め、守り、初めて争える。

今日の世界にはルールが存在しないケースが多く、道を歩いても、他者のポケットに手を入れてスリを働く人もいる。今一度、ルールを決めそのルールの中で、競争する。弾性の限界という言葉がある。人も、限界を超えるとねじ切れる可能性があるだろう。

命

意識と行動

意識が変わると行動が変わる。行動が変わると意識が変わる。これは、経営の危機と好機が複式発生しているのと同様、どちらが先と言うことなく、同時に複式発生している。経営の好機に経営の危機が認識されることは少ない。同様に経営の危機に経営の好機を認識することも少ない。例えば、部屋を片付けようと意識する。通常、それと同時に片付けるという行動をする。逆に、部屋を片付ける行動をする。通常、それと同時に片付けると意識する。

即ち、意識と行動は複式発生していることを意味する。労働者は、時間（命）に焦点を当て働く。他方経営者は、命（時間）に焦点を当て働く。この時間と命も複式発生しているのである。ただ、時間は人間の考えた概念に過ぎず、実際には存在しない。このように考える時、すべての二項対立は霧散霧消する。このことは、複式簿記が証明している。1億円の家を建てた人は、同時に1億円の現金を減らしていることを忘れている。片方だけに焦点を当てている。起きていることは、複式発生しているに過ぎないということだ。

Ahead of Your Eyes

Periodic Information Link Between You and Us Autumn of the year 2024

Light

The Path to Feed-Forward Investment

The natural disaster in Hokuriku, the fiery plane crash, the decoupling of a shinkansen; such unforeseeable problems have become widespread in Japan, and indeed the world. Many of these problems seem to arise due to a lack of investment based on feed-forward thinking. In the end, the shortfall of investment based on feed-forward thinking probably incurs a far, far greater financial outlay in dealing with the issue after it has occurred. On top of this, post-problem expenditure necessitates urgency and is life-critical. It may even interfere with the state's obligation to strive to maintain a minimum healthy and cultural standard of living.

The need for the establishment of a Ministry of Disaster Management has been discussed, but as we see news of the hardships suffered by the people of Hokuriku, we await the ministry to fulfil its substantive functions, notwithstanding its name. Even at the time of the Kobe earthquake, it was believed that Japan's motorways would not collapse, but the fact is that they were fragile enough to do so. The threat of nature is far beyond human knowledge. The current construction work on the Matsubara line of the Hanshin Expressway, which has been blocking traffic while replacing bridges for several years, is a typical example of investment based on feed-forward thinking. Investment based on feed-forward thinking is needed as soon as possible.

Sky

An Era Beyond Past Data

The path of this year's typhoons may indicate that for the Japan Meteorological Agency an age has arrived when historical data is no longer useful. The westerly winds appear to be moving northwards, but they are following a path that has never been seen before. Even if this year is not particularly unusual, it seems that the path of typhoons in recent years has never been seen before. The ocean currents are also unusual and seem to have led to major impacts on the fishing industry. The same idea can be applied to management; it certainly seems that management based on past data is becoming increasingly difficult. For all events, past data cannot be used as a reference. Everything needs a fresh start.

Wind

A Society Without Rules

Sports have rules. By adhering to them, a fair battle can take place to decide victory or defeat. You cannot compete by bringing the rules of kickboxing to someone who thinks they are doing judo. Competition can only take place once mutually agreed rules are set and abided by.

In today's world there are many cases where rules do not exist. Some people even pickpocket other people's pockets on the street. Once again, we need to set societal rules and abide by them as we compete. There is a term called the limit of elasticity. People, too, can be twisted beyond their limits.

Life

Awareness and Action

When awareness changes, behaviour changes. When behaviour changes, awareness changes. This is reminiscent of the multiple occurrences of crises and opportunities in management; they occur simultaneously, and it cannot be said which came first. Management crises are rarely recognised as management opportunities. Similarly, management opportunities are rarely recognised as management crises. For example, a person may become aware of the need to tidy up their room. Usually, at that moment, they take the action of tidying up. The action and the thought are simultaneous.

This means that awareness and action are compounded. Workers work with a focus on time (life). Management, on the other hand, work with a focus on life (time). In this case, therefore, time and life are compounded. However, time is a human concept and does not actually exist. When considered in this way, all dichotomies fizzle out. Double-entry book-keeping is evidence of this: a person who builds a 100-million-yen house forgets that he is simultaneously reducing his cash by 100 million yen. The focus is only on one side. In actuality, what is happening is nothing more than a compound occurrence.